

ГРИЦАЧЕНКО В. В.,

юрист

(м. Запоріжжя)

УДК 351.745.7

DOI <https://doi.org/10.32842/2078-3736/2025.1.47>

МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВОЇ ПРОТИДІЇ ЗЛОЧИНАМ НАЦІОНАЛЬНОЮ ПОЛІЦІЄЮ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Визначено, що система оцінки ефективності правоохоронної діяльності повинна базуватися на таких основних характеристиках, як: 1) система збору статистичних даних має бути автоматичною та мінімізувати можливості керівника відповідного підрозділу вплинути на ці результати; 2) статистичні дані повинні стати предметом аналізу аналітичних підрозділів правоохоронних органів та науковців; 3) статистичні дані повинні стати підставою для розробки стратегії забезпечення правопорядку або визначення пріоритетів безпеки, а не єдиним засобом оцінки діяльності відповідного підрозділу; 4) статистичні дані, що стосуються правоохоронної діяльності, мають бути доступними та розміщуватися на відповідних офіційних інформаційних ресурсах правоохоронних органів, за винятком інформації конфіденційного або таємного характеру. У той же час основним показником оцінки правоохоронної діяльності є думка громадян.

Зазначено, що до основних завдань системи оцінювання діяльності працівників Національної поліції відносяться: аналіз сприйняття діяльності цих працівників населенням; дослідження проблем, які виникають в діяльності Національної поліції в розрізі експертної оцінки; визначення реальних потреб правоохоронної діяльності в конкретному населеному пункті та їх забезпечення; визначення потреб та проблем в діяльності працівників Національної поліції методами самооцінки; розробка рекомендацій за результатами оцінювання та їх впровадження.

Обґрунтовано, що сутність математичної моделі полягає у вирахуванні кількісних, а на їх основі й якісних показників елементів оперативно-розшукової протидії злочинам оперативними підрозділами Національної поліції, а саме: оперативно-розшукового запобігання, що включає у себе профілактику, попередження та припинення; стану роботи щодо виявлення латентних злочинів та осіб, що їх вчинили; стану роботи щодо розшуку осіб, які переховуються від органів досудового розслідування.

З метою розробки математичної моделі необхідно встановити взаємозв'язок між окремими елементами оперативно-розшукової протидії злочинам, а також їх вплив на загальний рівень злочинності.

Наголошено, що при оцінці ефективності діяльності оперативних підрозділів щодо здійснення ними оперативно-розшукової протидії злочинам слід враховувати умови та критерії ефективності такої діяльності.

У роботі запропоновано математичну модель оцінки ефективності оперативно-розшукової протидії злочинам Національною поліцією в сучасних умовах.

За результатами дослідження зроблено висновок, що математична модель оцінки ефективності діяльності оперативних підрозділів Національної поліції – сукупність математичних формул для розрахунку якісних показників окремих елементів оперативно-розшукової протидії злочинам на основі кількісних показників відповідних елементів з урахуванням співвідношення результатів оперативно-розшукової протидії злочинам, які не мають кількісного вираження.



Ключові слова: злочин, оперативно-розшукова протидія, Національна поліція, оперативний підрозділ, оцінка ефективності, умови ефективності, критерії ефективності, статистика, математична модель.

Hrytsachenko V. V. Mathematical model for assessing the effectiveness of operational and investigative counteraction to crimes by the National Police in modern conditions

It is determined that the system for assessing the effectiveness of law enforcement activities should be based on the following main characteristics: 1) the statistical data collection system should be automatic and minimize the ability of the head of the relevant unit to influence these results; 2) statistical data should become the subject of analysis by analytical units of law enforcement agencies and scientists; 3) statistical data should become the basis for developing a law enforcement strategy or determining security priorities, and not the only means of assessing the activities of the relevant unit; 4) statistical data related to law enforcement activities should be available and posted on the relevant official information resources of law enforcement agencies, with the exception of information of a confidential or secret nature. At the same time, the main indicator for assessing law enforcement activities is the opinion of citizens.

It is noted that the main tasks of the system for evaluating the activities of National Police employees include: analysis of the perception of these employees by the population; study of problems that arise in the activities of the National Police in the context of expert assessment; determination of real needs for law enforcement activities in a specific settlement and their provision; determination of needs and problems in the activities of National Police employees using self-assessment methods; development of recommendations based on the results of the assessment and their implementation.

It is substantiated that the essence of the mathematical model consists in calculating quantitative indicators, and on their basis qualitative indicators of the elements of operational and investigative counteraction to crimes by operational units of the National Police, namely: operational and investigative prevention, which includes prevention, warning and cessation; the status of work on identifying latent crimes and persons who committed them; the status of work on searching for persons who are hiding from pre-trial investigation bodies.

In order to develop a mathematical model, it is necessary to establish the relationship between individual elements of operational and investigative counteraction to crimes, as well as their impact on the overall level of crime. It is emphasized that when assessing the effectiveness of the activities of operational units in carrying out their operational and investigative counteraction to crimes, the conditions and criteria for the effectiveness of such activities should be taken into account.

The paper proposes a mathematical model for assessing the effectiveness of operational and investigative counteraction to crimes by the National Police in modern conditions.

Based on the results of the study, it was concluded that the mathematical model for assessing the effectiveness of the activities of operational units of the National Police is a set of mathematical formulas for calculating qualitative indicators of individual elements of operational and investigative counteraction to crimes based on quantitative indicators of the corresponding elements, taking into account the ratio of the results of operational and investigative counteraction to crimes that do not have a quantitative expression.

Key words: crime, operational-search countermeasures, National Police, operational unit, efficiency assessment, efficiency conditions, efficiency criteria, statistics, mathematical model.



Вступ. На сьогодні, враховуючи воєнний стан в країні та відповідно необхідність збереження української державності й життя людей, які проживають в Україні, значної уваги набуває діяльність правоохоронних органів.

За таких умов актуальності набуває й діяльність Національної поліції як правоохоронного органу з погляду на те, що завдання, які покладені на поліцейські підрозділи, та оцінка ефективності їх виконання є факторами, які визначають місце таких підрозділів у забезпеченні безпеки суспільства та держави. Виконання державою покладених на неї функцій розкриває її форму та зміст, а також формує концепцію подальшого розвитку.

Система оцінки ефективності протидії кримінальним правопорушенням, зокрема злочинам, потребує постійного удосконалення у зв'язку з рухом науково-технічного прогресу в частині появи найновітніших засобів обробки надзвичайних обсягів даних.

Проблеми оцінки ефективності протидії кримінальним правопорушенням залишаються доволі актуальними в умовах сьогодення, що відображається у працях дослідників: О. М. Бандурки, В. І. Василичука, В. І. Галагана, В. А. Гузя, В. С. Зеленецького, О. В. Кириченка, Я. Ю. Кондратьєва, Є. Д. Лук'янчикова, І. М. Осики, М. А. Погорецького, С. М. Смокова, Р. Б. Тополевського та ін. Але поза увагою авторів залишилося питання щодо математичної моделі оцінки ефективності оперативно-розшукової протидії злочинам Національною поліцією в сучасних умовах.

Постановка завдання. Визначити математичну модель як складової пріоритетних шляхів удосконалення системи оцінювання ефективності оперативно-розшукової протидії злочинам підрозділами Національної поліції та охарактеризувати її сутність.

Результати дослідження. Одна з основних проблем оцінювання правоохоронної діяльності у минулому – це відповідальність правоохоронних органів, у тому числі й органів внутрішніх справ, за ведення статистики щодо злочинності. А зважаючи на те, що від оцінки за допомогою статистичних показників залежала оцінка якості діяльності підрозділу правоохоронного органу, очевидно, що мали місце два суміжні процеси: з одного боку, маніпулювання статистичними даними (аж до корупційних вчинків за підпис в статистичній картці), а з іншого – створення «правильних» відсотків спотворювала цілі правоохоронної діяльності (відмова у порушенні кримінальних справ за очевидними злочинами або припинення розслідування щодо злочинів, що не мали перспективи на їх розкриття. Це давало змогу покращити показники щодо розкритих злочинів взагалі).

Враховуючи такі негативні тенденції у минулому, під час реформування правоохоронної системи зазначені недоліки у більшості випадків були враховані. Але система оцінки ефективності правоохоронної діяльності потребує постійного удосконалення.

На наш погляд, така система оцінки повинна базуватися на таких основних характеристиках, як:

- 1) система збору статистичних даних має бути автоматичною та мінімізувати можливості керівника відповідного підрозділу вплинути на ці результати;
- 2) статистичні дані повинні стати предметом аналізу аналітичних підрозділів правоохоронних органів та науковців;
- 3) статистичні дані повинні стати підставою для розробки стратегії забезпечення правопорядку або визначення пріоритетів безпеки, а не єдиним засобом оцінки діяльності відповідного підрозділу;
- 4) статистичні дані, що стосуються правоохоронної діяльності, мають бути доступними та розміщуватися на відповідних офіційних інформаційних ресурсах правоохоронних органів, за винятком інформації конфіденційного або таємного характеру.

Статистичні дані виступають лише складовою загальної системи оцінки ефективності поліцейської діяльності. У той же час основним показником оцінки правоохоронної діяльності є думка громадян.

Так, у Законі України від 02.07.2015 р. «Про Національну поліцію» основним критерієм оцінки ефективності діяльності органів і підрозділів Національної поліції України є рівень довіри населення до поліції, крім цього враховується кількість зареєстрованих



злочинів за певний проміжок часу, що, у свою чергу, мінімізує факти приховування кримінальних правопорушень з боку працівників поліції [1]. Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 07.02.2018 р. № 58 «Про затвердження Порядку проведення оцінки рівня довіри населення до Національної поліції» об'єктами оцінки є: а) рівень задоволення потреби населення в поліцейських послугах; б) процеси, що відбуваються в системі Національної поліції, та характеристики і результати її діяльності [2].

Крім того, загальні засади оцінки діяльності правоохоронних органів визначені в Указі Президента України від 10.07.2005 р. «Про заходи щодо забезпечення особистої безпеки громадян та протидії злочинності», де зазначено, що оцінка діяльності органів прокуратури України, органів внутрішніх справ та інших правоохоронних органів проводиться на підставі показників, які характеризують рівень довіри населення до правоохоронних органів, забезпечення прав і свобод людини і громадянина, відображають результати їх службової діяльності, реальний стан злочинності в державі та її окремих регіонах і спираються на об'єктивні статистичні дані [3].

У сучасних умовах Єдиний реєстр досудових розслідувань, який веде прокуратура, забезпечує можливість загального ведення електронного обліку з самого моменту надходження повідомлення про вчинене правопорушення. У той же час досвід діяльності працівників поліції свідчить про обмежений характер функціональності збору узагальненої (деперсоналізованої) інформації. Тому досить логічно виявляється необхідність побудови системи збору статистичних даних на основі Єдиного реєстру досудових розслідувань.

У той же час за умов науково-технічного прогресу в частині появи інструментів штучного інтелекту, кримінальна статистика не тільки підвищує своє значення для вироблення заходів щодо протидії злочинності, у тому числі й її запобігання, а також виступає чи найважливішим фундаментом забезпечення роботи новітніх інструментів її обробки.

На наш погляд, для цього потрібно: а) відновити попит на достовірну інформацію про злочинність, як основу здійснення кримінально-правової політики держави; б) використовувати статистику не для оцінки роботи підрозділів правоохоронних органів, а для розширення знань про злочинність; в) забезпечувати співвіднесення статистичних даних із результатами зовнішнього оцінювання правоохоронної діяльності, з необхідністю з'ясовуючи причини позитивної та негативної динаміки кримінальної статистики; г) мінімізувати паперову роботу низових підрозділів щодо подачі статистичних даних, забезпечивши подачу даних в електронній формі; д) забезпечити можливість доступу та математичної обробки даних кримінальної статистики з метою моделювання, пояснення та прогнозування стану кримінальної ситуації в країні.

Тому одним із шляхів переходу від наявної системи статистичних показників, які використовуються для оцінки, в систему для інформації ми бачимо таким чином:

1) показники підрозділів вищого рівня не мають складатися як сума показників підрозділів нижчого рівня, а залежати як від спеціалізації підрозділу, так й від його рівня в ієрархії;

2) забезпечення системи оцінок потребує поступового наближення до бажаного результату, можливо, з урахуванням технологій управління якістю;

3) статистичні показники повинні інтегруватися з показниками зовнішньої оцінки (наприклад, показник «довіри до поліції»), описаними в блоці зовнішнього оцінювання. При цьому варто зазначити, що вага кожного окремого показника може бути підібрана емпірично і може використовуватися як засіб поступової зміни цілеспрямованості поліцейської діяльності певного підрозділу.

У якості орієнтирів, що впливають на оцінку ефективності поліцейської діяльності, недоцільно запроваджувати «негативні» показники за категоріями справ (наприклад, злочинність серед неповнолітніх), що призведе до фальсифікації статистичних даних [4].

До основних завдань системи оцінювання діяльності працівників Національної поліції слід віднести: аналіз сприйняття діяльності цих працівників населенням; дослідження проблем, які виникають в діяльності Національної поліції в розрізі експертної оцінки; визначення реальних потреб правоохоронної діяльності в конкретному населеному пункті



та їх забезпечення; визначення потреб та проблем в діяльності працівників Національної поліції методами самооцінки; розробка рекомендацій за результатами оцінювання та їх впровадження.

У тих випадках, коли визначення ефективності засобів протидії злочинності щодо окремих цілей не піддається конкретизації на рівні кількісно вимірювальних явищ, їх дослідження можливе лише на підставі експертних оцінок та вивчення громадської думки населення.

З урахуванням воєнного стану в країні особливої актуальності набуває система оцінювання роботи оперативних підрозділів Національної поліції. На сьогодні система оцінки ефективності роботи оперативних підрозділів Національної поліції зорієнтована не на оперативно-розшукову протидію кримінальним правопорушенням взагалі, а насамперед на встановлення осіб, що вчинили кримінально протиправні дії. Такий стан речей призводить до штучного викривлення оцінки ефективності діяльності оперативних підрозділів Національної поліції й невиправданого та не ефективного перенесення акцентів в діяльності вказаних підрозділів, що у свою чергу має істотний вплив на оцінку діяльності Національної поліції в цілому.

Одним із пріоритетних напрямів оперативно-розшукової протидії кримінальним правопорушенням взагалі та злочинам зокрема є оперативно-розшукове запобігання кримінально протиправної діяльності. Як зазначив І. І. Пазиніч та О. В. Кириченко, однією із найважливіших складових механізму регулювання запобіжної діяльності є його організаційно-аналітичне забезпечення, яке має бути пов'язано з отриманням, обробкою, аналізом, використанням та збереженням інформації, що відображає реальні явища та процеси, факти та обставини, що відбуваються у сфері протидії злочинності. Зміст такої інформації складає: інформація про криміногенну обстановку в країні; інформація про злочинність як соціально-правове явище, види злочинності та окремі кримінальні правопорушення, їх кількісні та якісні показники; інформація про причини та умови злочинності, її видів та окремих кримінальних правопорушень; інформація про особу злочинця та інші категорії правопорушників, які можуть стати на кримінально протиправний шлях; інформація про жертв кримінальних правопорушень (потерпілих осіб); інформація про стан та засоби підвищення ефективності запобігання злочинності, її окремим видам та окремим кримінально протиправним проявам [5, с. 162–163].

У зв'язку з цим ми вважаємо, що необхідно обліковувати статистичні дані щодо результатів проведених запобіжних заходів (які фактично виконані й мають певні вагомні результати). А це у свою чергу вимагає наявності математичної моделі оцінки ефективності діяльності оперативних підрозділів щодо здійснення ними оперативно-розшукової протидії злочинам як взагалі, так й запобігання їм зокрема.

Сутність математичної моделі полягає у вирахуванні кількісних, а на їх основі й якісних показників елементів оперативно-розшукової протидії злочинам оперативними підрозділами Національної поліції, а саме: оперативно-розшукового запобігання, що включає у себе профілактику, попередження та припинення; стану роботи щодо виявлення латентних злочинів та осіб, що їх вчинили; стану роботи щодо розшуку осіб, які переховуються від органів досудового розслідування.

При оцінці ефективності діяльності оперативних підрозділів щодо здійснення ними оперативно-розшукової протидії злочинам слід враховувати умови та критерії ефективності такої діяльності.

До умов ефективності оперативно-розшукової протидії злочинам відносять: 1) правові (правове забезпечення діяльності суб'єктів оперативно-розшукової протидії злочинам); 2) організаційні (наявність сил та засобів оперативно-розшукової діяльності, що використовуються під час запобігання злочинам; організація виявлення латентних злочинів та осіб, що їх вчинили; наявність методики протидії окремим видам злочинів оперативно-розшуковим шляхом); 3) інформаційні (наявність оперативно-значущої інформації, що сприяє отриманню нових знань стратегічного, організаційного, тактичного та прогностичного характеру, які



мають значення для вирішення завдань протидії злочинності); 4) кадрові (кадрове забезпечення оперативних підрозділів правоохоронних органів, у тому числі їх підготовка та підвищення кваліфікації за напрямом роботи) [6, с. 69–70].

А до основних критеріїв оцінки діяльності оперативних підрозділів щодо протидії кримінально протиправним діям віднесено наступні кількісні та якісні показники: 1) кількість зареєстрованих злочинів на території обслуговування та стан правопорядку на території обслуговування; 2) думка громадськості щодо роботи оперативних підрозділів (на підставі аналізу матеріалів соціологічного опитування, засобів масової інформації, правозахисних організацій та інших недержавних установ тощо); 3) кількість виявлених оперативними підрозділами осіб, від яких у зв'язку з їх кримінально протиправною діяльністю в минулому, антигромадським способом життя або поведінкою можна очікувати вчинення злочинів та стан профілактичної роботи з ними; 4) кількість фактів попередження оперативними підрозділами злочинів відносно осіб, які мали намір вчинити злочини; 5) кількість злочинів, припинених працівниками оперативних підрозділів на стадії готування чи замаху; 6) кількість виявлених оперативними підрозділами осіб, що вчинили злочини, «по гарячим слідам» та злочинів минулих років; 7) кількість виявлених латентних злочинів; 8) кількість виявлених організованих груп і злочинних організацій та осіб, що діяли у їх складі; 9) кількість розшуканих оперативними підрозділами осіб, які ухилялися від органів досудового розслідування, слідчого судді, суду та відбування покарання [7, с. 142–143].

З метою розробки математичної моделі необхідно встановити взаємозв'язок між окремими елементами оперативно-розшукової протидії злочинам, а також їх вплив на загальний рівень злочинності. Вважаємо, що чим ефективніше буде здійснено оперативно-розшукове запобігання, тим повинен бути меншим зафіксований рівень злочинності на обслуговуваній території за обліковий період. Таким чином, співвідношення кількісного вираження оперативно-розшукового запобігання до рівня злочинності буде виступати якісним показником оперативно-розшукового запобігання.

Для того, щоб вирахувати якісний показник оперативно-розшукового запобігання пропонується наступна формула:

$$Z = \frac{P1+P2}{V-P2} \times 100\% ,$$

де P1 – кількість попереджених злочинів; P2 – кількість припинених кримінально протиправних дій; V – кількість виявлених злочинів (за обліковий період на обслуговуваній території).

Однак для об'єктивної оцінки рівня оперативно-розшукового запобігання злочинам до зазначених кількісних показників та якісного розрахунку необхідно додавати аналітичну довідку щодо здійснених оперативними підрозділами профілактичних заходів за той же період на обслуговуваній території, та з урахуванням комплексу зазначених показників планувати напрямки роботи на наступний звітний період.

Ефективність оперативно-розшукової протидії перешкоджанню кримінальному судочинству також пропонується вираховувати за формулою, яка показуватиме коефіцієнт співвідношення кількості попереджених та припинених кримінально протиправних дій до кількості виявлених у цій сфері протидії злочинів:

$$Z = \frac{P1+P2}{V-P2} \times 100\% ,$$

де P1 – кількість попереджених злочинів; P2 – кількість припинених кримінально протиправних дій; V – кількість виявлених злочинів.

До зазначених кількісних показників та якісного розрахунку необхідно додавати аналітичну довідку щодо проведених оперативними підрозділами профілактичних заходів, здійснених в рамках протидії перешкоджанню кримінальному судочинству, та з урахуванням комплексу зазначених показників планувати напрямки роботи на наступний звітний період.

В аналітичних довідках щодо оперативно-розшукового запобігання пропонується зазначати характер та обсяг проведених заходів з оперативно-розшукової профілактики із



зазначенням, на чому ґрунтувався вибір вказаних застосованих заходів, пояснення щодо кількості обсягу проведених профілактичних заходів, пропозиції щодо поліпшення результатів профілактики через підвищення ефективності застосовуваних заходів або через підвищення їх кількості в залежності від обставин.

Крім того, пропонуємо формулу розрахунку якісного показника такого елементу оперативно-розшукової протидії злочинам, як розшук осіб, які переховуються від органів досудового розслідування, суду, слідчого судді та відбування покарання, таким чином:

$$Z = \frac{N}{S} \times 100\% ,$$

де N – кількість розшуканих осіб до кількості оголошених у розшук за звітний період.

Також до зазначених кількісних показників та якісного розрахунку необхідно додавати аналітичну довідку щодо заходів, здійснених в рамках розшуку осіб, які переховуються від органів досудового розслідування, суду, слідчого судді та відбування покарання, та з урахуванням комплексу зазначених показників планувати напрями роботи на наступний звітний період.

В аналітичних довідках щодо розшуку осіб, які переховуються від органів досудового розслідування, суду, слідчого судді та відбування покарання, пропонується зазначати характер та обсяг проведених заходів із зазначенням, на чому ґрунтувався вибір вказаних застосованих заходів, пояснення щодо кількості обсягу проведених заходів та пропозиції щодо поліпшення результатів розшуку зазначених категорій осіб через підвищення ефективності застосовуваних заходів або через підвищення їх кількості в залежності від обставин, із зазначенням інших чинників, які впливають на результативність розшуку.

Оцінку ефективності таких напрямів оперативно-розшукової протидії злочинам як виявлення латентних злочинів та осіб, що їх вчинили, а також виявлення осіб, які займаються активною кримінально протиправною діяльністю, можливо відобразити в якості кількісних показників. Проте вирахувати якісний показник такої діяльності не виявляється можливим, оскільки неможливо встановити реальний рівень латентної злочинності на тій чи іншій території за певний період, а його розрахунки можуть бути лише обґрунтованими припущеннями. Також неможливо реально оцінити кількість осіб, які займаються кримінально протиправною діяльністю, та яких необхідно встановлювати. Тому оцінювати ефективність зазначених напрямів оперативно-розшукової протидії злочинам пропонується за результатами діяльності, тобто суб'єктивну оцінку ефективності, тобто коли за допомогою суб'єктивних суджень визначається розходження між результатами ефективності та визначенням того, наскільки вкладені зусилля досягають цілей поліцейської діяльності.

Така оцінка може здійснюватися на основі аналітичних довідок оперативних підрозділів щодо виявлення латентних злочинів та осіб, що їх вчинили, а також виявлення осіб, які займаються активною кримінально протиправною діяльністю, де повинні зазначатися такі відомості, як: 1) кількість та результативність проведених заходів; 2) кількість ресурсів, затрачених на проведення зазначених заходів; 3) чим обумовлено проведення тих чи інших заходів; 4) чинники, які впливали на результативність діяльності; 5) планування на наступний звітний період роботи за зазначеними напрямками.

Висновки. Таким чином, сутність математичної моделі оцінки ефективності діяльності оперативних підрозділів Національної поліції полягає у сукупності математичних формул для розрахунку якісних показників окремих елементів оперативно-розшукової протидії злочинам на основі кількісних показників відповідних елементів з урахуванням співвідношення результатів оперативно-розшукової протидії злочинам, які не мають кількісного вираження.

Список використаних джерел:

1. Про Національну поліцію : Закон України від 02.07.2015 № 580-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/580-19#Text> (дата звернення: 17.01.2025).
2. Про затвердження Порядку проведення оцінки рівня довіри населення до Національної поліції : постанова Кабінету Міністрів України від 07.02.2018 № 58. URL:



<https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-poryadku-provedennya-ocinki-rivnya-dovir-naselennya-do-nacionalnoyi-politsiyi> (дата звернення: 17.01.2025).

3. Про заходи щодо забезпечення особистої безпеки громадян та протидії злочинності : Указ Президента України від 10.07.2005 № 1119/2005. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1119/2005#Text> (дата звернення: 17.01.2025).

4. Тополевський Р. Б. Система оцінки ефективності роботи Національної поліції. URL: <http://khpg.org/index.php?id=1455530110> (дата звернення : 21.12.2024).

5. Пазиніч І. І., Кириченко О. В. Актуальні проблеми запобіжної діяльності оперативних підрозділів органів внутрішніх справ України. *Сторіччя розшуку: історія, сучасність, перспективи* : матер. Міжн. наук.-практ. конф. (Одеса, 24 жовт. 2008 р.). Одеса : Одес. держ. ун-т внутр. справ, 2008. С. 162-163.

6. Кириченко О. В. Умови ефективності оперативно-розшукової протидії злочинам проти громадської безпеки. *Оперативно-розшукова діяльність органів внутрішніх справ : проблеми теорії та практики* : матер. Всеукр. наук.-практ. конф. (Дніпропетровськ, 27 верес. 2013 р.). Дніпропетровськ : Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2013. С. 68-70.

7. Кириченко О. В. Критерії ефективності діяльності оперативних підрозділів органів внутрішніх справ щодо протидії злочинам проти громадської безпеки. *Актуальні проблеми публічного та приватного права* : тези допов. IV Міжн. наук.-практ. конф. (Запоріжжя, 25 жовт. 2013 р.). Запоріжжя : КПУ, 2013. С. 141-143.

